

SHOPFLOORMANAGEMENT

LERNFELD
STANDARDS

LERNEINHEIT
VISUALISIERUNGEN



LERNWERKSTATT



ÜBERBLICK: Mit Hilfe der Visualisierungen sieht jeder Betrachter, wie der Prozess ablaufen sollte, kann dies mit dem aktuellen Ablauf abgleichen und entsprechend handeln. Zudem erleichtern Visualisierungen es erheblich, Abweichungen im Prozess vor Ort zu erkennen und ihn bei Bedarf weiter zu verbessern

AUF DEN NÄCHSTEN FOLIEN WERDEN FOLGENDE FRAGEN BEANTWORTET:



- ✓ WIE visualisiert man Standards?
- ✓ WIE visualisiert man einen Soll/Ist-Abgleich?
- ✓ WELCHE Gründe gibt es für Visualisierungen vor Ort?
- ✓ WELCHE Arten von Visualisierungen gibt es?

WIE VISUALIERT MAN STANDARDS?

Das detaillierte Prozessverständnis, welches der Verbesserer durch die PDCA und den Aufbau der Standards entwickelt hat, ist die Grundlage für:

- -planbare und wiederholbare Abläufe,
- -das Erreichen der Zielwerte in Bezug auf die Kennzahlen
- -das Einlernen der Mitarbeiter
- -und das Erkennen von auftretenden Problemen

Hierfür wurde in den Standards der Sollablauf des Prozesses beschrieben. Sie sind die Grundlage, um ein gutes Prozessverständnis zu schaffen und Mitarbeiter schnell und effektiv einzulernen.

- Im **Standardarbeitsblatt** wurde die Reihenfolge der **Arbeitsschritte**, die **Sollzeit** und die **Sollbewegungen** beschrieben. Hierdurch erhältst du **einen guten Überblick des Prozesses**.
- Zusätzlich hast du **im AIB die Details des Prozesses** beschrieben, damit diese im Arbeitsalltag berücksichtigt werden. Hierfür wurden die **Arbeitsinhalte**, die **Knackpunkte** samt deren **jeweiligen Begründungen** beschrieben und in einer **verständlichen Skizze visualisiert**. Somit wurde das Wissen über den bestmöglichen Ablauf des Prozesses festgehalten.

STANDARDARBEITS-BLATT

Arbeitsauftrag	Arbeitszeit	Sollbewegung
Achsen auf Vorrichtung montieren	00:15	14a
Unterboden & Sitz montieren	00:15	22a
Rad montieren	00:15	23a
Motorhaube montieren	01:00	24a
Fahrer einsteigen	01:00	32a
Fertiges Feuerwehrauto ablegen	02:30	53

ARBEITSINHALTE-BLATT

Arbeitsauftrag	Arbeitszeit	Arbeitsinhalt	Knackpunkte	Begründung	Bild
1. Achsen auf den Unterboden montieren.		Stelle die Achsen so wie sie sind.	Die Achsen passen in die Unterboden und sind leicht zu montieren.		
2. Die Motorhaube montieren.		Stelle die Motorhaube so wie sie ist.	Die Motorhaube passt in die Unterboden und ist leicht zu montieren.		
3. Die Räder montieren.		Stelle die Räder so wie sie sind.	Die Räder passen in die Unterboden und sind leicht zu montieren.		
4. Die Motorhaube auf den Unterboden montieren.		Stelle die Motorhaube so wie sie ist.	Die Motorhaube passt in die Unterboden und ist leicht zu montieren.		
5. Die Motorhaube auf den Unterboden montieren.		Stelle die Motorhaube so wie sie ist.	Die Motorhaube passt in die Unterboden und ist leicht zu montieren.		
6. Die Motorhaube auf den Unterboden montieren.		Stelle die Motorhaube so wie sie ist.	Die Motorhaube passt in die Unterboden und ist leicht zu montieren.		
7. Die Motorhaube auf den Unterboden montieren.		Stelle die Motorhaube so wie sie ist.	Die Motorhaube passt in die Unterboden und ist leicht zu montieren.		

ABGLEICH VON SOLL UND IST DURCH VISUALISIERUNG

Mithilfe der beschriebenen Standards kann der **Soll-Ablauf vor Ort am Prozess visualisiert werden**. Auf diese Weise sieht jeder Betrachter sofort, wie der Prozess ablaufen sollte. Ob die geforderte Leistung erreicht wird, hängt am Ende nur davon ab, wie der Prozess tatsächlich ausgeführt wird. **Jeder einzelne Zyklus entscheidet darüber, ob am Ende des Tages das Ziel erreicht wird**. Dies erkennst du jedoch nur vor Ort am Prozess. **Deshalb ist es wichtig, den Prozess regelmäßig vor Ort zu beobachten**.

Wenn sich **die Mitarbeiter vor Ort nicht zurechtfinden oder Probleme auftreten**, führt dies zu **unkoordinierten Abläufen, Suchaufwand und Mehrarbeit**. Somit kann **die Erreichung des Tagesziels gefährdet** werden.

Dank der **Standards und Visualisierungen** kannst du nun vor Ort deine **Beobachtungen mit dem geplanten Ablauf abgleichen** und gegebenenfalls Abweichungen feststellen. Erst durch die **Gegenüberstellung von Soll und Ist Zustand** stellst du fest, ob eine Abweichung vorliegt und kannst eine Aussage zur aktuellen Leistung des Prozesses machen.



VISUALISIERUNGEN BILDEN DIE GRUNDLAGE, UM ENTSCHEIDUNGEN ZU TREFFEN!

MITARBEITER

- Schnelle Orientierung vor Ort
- Erzeugt ein Bild vom Soll-Prozess
- Ermöglicht Soll-Ist-Abgleich

SCHNITTSTELLEN

- Gute Orientierung
- Grundordnung sicherstellen
- Weniger Suchaufwand

FÜHRUNG

- Verstehen Soll-Ablauf vor Ort
- Situationen einschätzen
- Abweichungen erkennen
- Entscheidung: Unterstützung erforderlich?



VISUALISIERUNGEN BILDEN DIE GRUNDLAGE, UM ENTSCHEIDUNGEN ZU TREFFEN!

MITARBEITER

- Schnelle Orientierung vor Ort
- Erzeugt ein Bild vom Soll-Prozess
- Ermöglicht Soll-Ist-Abgleich

SCHNITTSTELLEN

- Gute Orientierung
- Grundordnung sicherstellen
- Weniger Suchaufwand

FÜHRUNG

- Verstehen Soll-Ablauf vor Ort
- Situationen einschätzen
- Abweichungen erkennen
- Entscheidung: Unterstützung erforderlich?

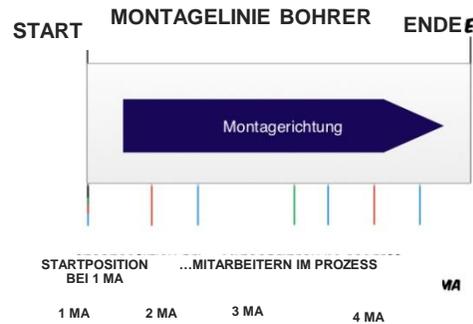


ARBEITSPLATZ- VISUALISIERUNGEN



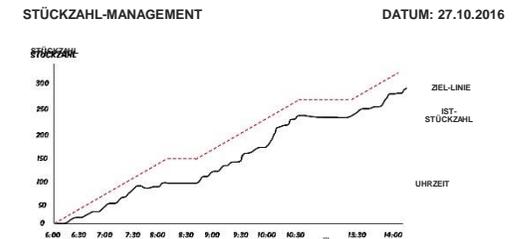
- Stellflächen
- Ablagen
- Bezeichnungen
- Adresssystem

PROZESS- VISUALISIERUNGEN



- Start- & Endpunkte
- Arbeitsschritte / Greifwege
- Knackpunkte
- Puffer / Bestand

FORTSCHRITTS VISUALISIERUNGEN



- Stückzahl-Management
- Taktgeber



DER QR-CODE FÜHRT DICH ZU

DER STARTSEITE DER

LERNEINHEIT

„VISUALISIERUNGEN“

HIER KANNST DU JETZT DEIN

WISSEN VERTIEFEN UND

ANWENDEN!





HERZLICHEN GLÜCKWUNSCH!

DU HAST DEN THEORIETEIL ZUR EINHEIT
„VISUALISIERUNGEN“
ERFOLGREICH DURCHGEARBEITET!